

# 河南河大资产经营有限公司

## 2018年新班子组建至今工作综述

河南河大资产经营有限公司（以下简称资产公司）自2018年8月新班子组建至今，始终坚持以服务学校“双一流”建设的目标任务为工作中心，按照《国务院办公厅关于高等学校所属企业体制改革的指导意见》（国办发〔2018〕42号）文件精神，找准资产公司在学校整体事业发展中的角色定位，确立“落实高校所属企业主体责任、推动高校所属企业提质增效”的总体思路，就该阶段取得的工作进展，从以下各方面综述如下：

### 一、战略综述

在资产公司总经理兼总支书记王恒兵同志的带领下，资产公司领导班子经过反复的论证与深入的调研，确立了以整合河南大学科技、教育、文化、医学医疗等品牌和资源为基础，以推动地方产业创新发展，服务地方经济为重心，依托以下四个板块的内容，形成资产公司今后的发展战略：

#### （一）科技板块

该板块主要是依托河南大学理工科、医学等科技研发成果资源，将已经成功转化的科技项目、正在孵化的科技成果等通过资产公司这一平台导入市场，进行有效的资本和市场的对接，实现快速转化、快速增长，形成具有河南大学学科

特色的科技产业链条。例如：1、凭借生命科学学院、计算机与信息工程学院、软件学院、物理与电子学院、材料学院、环境与规划学院、药学院等科技研发力量由资产公司牵头实现科研成果与市场的顺利对接；2、正在形成相关产业化运营的项目：“河南省时空大数据研究院”、纳米杂化材料应用技术研发、量子点显示技术和检测技术研发、抗体药物开发技术、高效显示与照明技术研发、电镜检测与制造等。

## （二）教育板块

该板块主要是以河南大学誉名下的教育品牌和资源为主搭建平台，并在该平台上整合引入河南大学、北京中科科技创新发展研究院、北师大基础教育资源、上海市对外教育交流中心国际化办学资源等各类教育教学资源。

## （三）文化板块

该板块主要是依托河南大学文学院、历史文化学院、文化产业与旅游管理学院的教育教学、科研、文旅规划等资源，打造具有浓厚地方特色的文化旅游产业项目。

## （四）医养板块

该板块主要依托河南大学丰厚的医学医疗资源，包括：医学院、基础医学院、临床医学院（省人民医院、淮河医院、第一附属医院公建）、护理与健康学院、药学院、口腔医学院等医学教学、科研及临床医学实践机构，省人民医院、淮河医院两个三级甲等医疗机构和第一附属医院三级医疗机

构。对外以“河南大学附属医院”、“河南大学附属临床医院”的品牌，投资合作挂牌设立或建设河南大学非直属附属医疗机构。同时与地方政府和优质社会资本结合，发展河南大学特色的医养（康养）产业。

## 二、经营工作综述

资产公司在领导班子的正确领导下，在广大员工的共同努力下，严格按照校党委、校行政的要求，认真贯彻落实党的十九大会议精神，以切实规避学校风险为主要举措，加强经营性资产的规范管理，较好地完成了国有经营性资产的保值增值与产业职工队伍的和谐稳定工作。

### （一）制度建设

1、为鼓励资产公司员工或有关单位为我校产学研用的深度融合发展，牵线搭桥；奖励引荐开展深层次合作项目或资金的单位和个人，起草了《河南河大资产经营有限公司关于项目及资金引进奖励的暂行办法》，待条件成熟即可下发。

2、依据学校有关文件精神，为进一步规范资产公司聘用人员的录用与管理，依据《劳动法》、《劳动合同法》的规定，制定《河南河大资产经营有限公司聘用人员管理暂行办法》。

3、为了进一步完善资产公司的激励与约束机制，对《河南河大资产经营有限公司加强责任管理和发放岗位责任津贴的暂行办法》（资经司发〔2014〕4号）进行修订，并形

成《河南河大资产经营有限公司加强责任管理和发放岗位绩效工资工资的暂行办法》。

4、为加强资产公司下属子公司的董事、监事和其他管理人员，以及一般工作人员的委派管理，规范各子公司的投资行为，结合资产公司实际情况，制定《河南河大资产经营有限公司关于向子公司委派工作人员的暂行办法》。

（二）经营性资产管理规范、有序，实现了国有经营性资产的保值、增值。

1、规范经营行为：使经营性房产的管理更加规范有序。在周边经营形势恶化的情况下，资产经营部（原房产管理部）、劳动服务公司经营业绩稳中有升。

2、挖掘经营资源：2018年对静心公寓大教室进行升级改造，使有关业绩比去年提升10余万元。

（三）子公司、参股公司正常运行，进一步提升资产公司的各项竞争力。

1、科技发展有限公司：积极推动校企合作体制创新。积极推广我校科技成果转化。2018年10月参加第一届高校院所河南科技成果博览会，集中展出我校“特色小麦”、“纳米杂化材料”、“环境水处理”等多项科研成果，受到与会各界的广泛关注。与化学化工学院合作，派驻专业实验室管理人员入驻分析测试中心，负责相关大型仪器设备的日常操作与维护工作。推广“上河水”品牌，服务我校各院系及



业学院第二学年钢琴慕课 28 节的拍摄及制作。

3、人力资源服务公司：根据学校劳务派遣服务用工的需求，与学校信息化管理办公室签订劳务派遣合作协议。2018 年陆续开展的培训项目包括：与学校教科院合作开展的幼儿园园长培训等。

4、驾校项目：在资产公司参股的“开德机动车驾驶员培训有限公司”当年经营亏损的情况下，资产公司总经理助理周尚诚带领相关人员通过艰辛的谈判，最终以开德公司股东会决议形式，确认开德公司 2018 年应补偿资产公司人民币 156600 元。

5、枫林文化传媒有限公司：虽处于亏损状态，仍一直将具有河大元素的纪念品、礼品，作为联系师生的纽带、作为体现河南大学校园文化的载体。

#### （四）科教产业园（洛阳）项目落地



2018 年 12 月 17 日，在明伦校区小礼堂资产公司与洛阳中诚新能源汽车有限公司签订了《河南河大洛阳科教融合产业新城（产业园）合作协议》。资产公司取得品牌收益费 400

万元，同时该合作协议的顺利签订，使资产公司“科技、教育、文化、医养”四大发展板块正式落地洛阳宜阳。

一是，打造从学前教育、基础教育到高等教育的教育产业园区或“教育小镇”。

二是，资产公司与多家研究所形成战略伙伴关系，并拟通过北京中科科技创新发展研究院导入中科院系统的科技资源，推动中科院体系内相关项目落地，逐步形成地方龙头产业。

三是，以科技的学、研、产、用、创为核心，资产公司子公司——河大科技发展有限公司牵头筹设：集大型仪器的管理、共享、研制、人才培养、服务为一体的“大型科学仪器产业园”。

1、在文化层面和社会影响力方面，拟建设全球最大的“科学仪器博物馆”，目前已经初步具备条件，预算投资 2 亿元，博物馆为公益性质。

2、在仪器制造方面，以电子显微镜制造为抓手，以我国 1980 年这一时期的电镜制造厂的原始资料为蓝本，以 2011 年北京航空航天大学完成的“场发射电子显微镜的研制”（国家重大项目）为基础，以目前正在与制造厂家洽谈的“国产通用透射电子显微镜”制造为目标。筹建新型研发机构，以校企、军民共融的合作形式，拟率先在园区启动“大国重器”——电镜制造项目（中国 35 项卡脖子技术之一）。初期投资

6400 万。

3、构建全球唯一的线上“科技服务与人才交流平台”，包括：电镜等大型仪器设备的实验检测服务、仪器技术咨询、仪器售后维保、仪器闲置调剂、空闲时间预约、仪器租赁服务、实验人员劳务派遣、技术人才交流等，该互联网平台拟投资 2000 万元。

4、在人才培养方面，创办全球唯一、最大的“中国实验技术学院”（中国仪器大学），培养电镜及高端仪器设备的仪器制造、操作维护、维修技师、科研助手等实验技术人才。该项目已规划在教育园区内。

围绕以上项目，拟建设全球最大且唯一的，以电镜产业为核心的“大型科学仪器产业园”。园区规划有研发中心、实验技术学院、生产基地、会议中心、酒店及人才公寓等项目；占地约 1000 亩，建筑面积规划为 30 万平方米，以上四个项目总投资约 15—20 亿元，建设周期为 3 年，全部建成运营后年营收预计可达 10 亿元以上。



（五）与多家实力雄厚的企业签订战略合作框架协议

2019年1月在明伦校区东四斋会议室，资产公司与中京国信有限公司签订战略合作框架协议、与河南中发教育科技有限公司签订战略合作协议，在河南大学教育、科技、文化艺术、医疗等品牌与资源的领域，确立了合作大方向。资产公司全资子公司河南河大教育产业发展有限公司与河南中发教育产业发展有限公司签订捐赠协议，河南河大教育产业发展有限公司获得捐赠：500万元。



### 三、党建工作综述

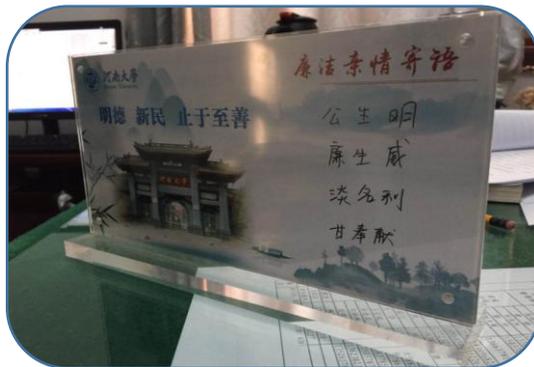
资产公司是学校的直属机构，没有学生党员发展任务。总支书记王恒兵同志作为资产公司党建工作的第一责任人与总支副书记王春晓同志确立了以“支部建设引领企业经营

管理”作为现阶段的党建工作思路，认真贯彻落实党的十九大会议精神，通过多种途径努力完善现阶段的党建工作创新机制。严格落实学校关于二级党组织建设工作要求的各项措施，使资产公司现阶段党建工作取得了一定成效。

### （一）思想建设

1、关注履职尽责，确保不偏离大方向：资产公司以服务好学校一流学科大学建设有关工作为首要任务，努力做到确保资产公司的发展不偏离新时代中国特色社会主义的大方向。

2、筑牢思想基础，提高党员素质：通过佩戴党徽、廉洁亲情寄语、学习与公司法有关的法律法规及相关司法解释、学习现代企业制度等方式，完善了全体党员实现自我提升的模式。



3、建设党员学习教育活动阵地：为了能够以丰富的形式，组织好思想政治理论学习，对党建活动室进行了改造，布置了包括：党旗、入党誓词、党员权利、党员义务、党的指导思想等丰富的党建主题元素、采购党建活动书籍、安装

投影设备、音响设备。为党员学习交流提供了必要的环境保障。



## （二）组织建设

1、巩固党的基层组织建设：由于历史原因，原校产办除在编在岗人员外，还有各类大、小集体工等人员，较为复杂；基层党支部的组建难度大。此前在支部设置时，校产办下属公司支部党员凝聚力缺乏、战斗力不强，甚至有的下属公司支部仅有一至二名党员，软弱涣散的情况不可避免。结合2018年学校中层领导干部调整，资产公司改选了党总支，确立了企业党组织的根本。为改变原有下属支部软弱涣散的情况，资产公司广泛征求意见、制定整改方案，对原有支部进行整合，新组建形成：行政、企业、退休工作三个党支部。企业党支部，完成对下属公司的整合，原先党员的分散状态消失了，退休工作党支部基本由内退党员组成，起到了离岗不离党，退休不褪色的作用。

2、始终坚持民主集中制的原则：无论是资产公司领导班子还是基层企业经营班子成员间都能做到既分工明确又

团结协作，重大事情集体讨论决定，小事及时沟通，工作中做到了充分发挥整体作用，各级班子的凝聚力和向心力进一步增强，真正起到了领导核心作用，从而较好地推动了资产公司各环节工作的顺利开展。

### （三）干部队伍建设

推动校属企业改革，对中层管理人员重新聘任：为贯彻国务院办公厅关于高等学校校属企业体制改革精神，进一步加强河南河大资产经营有限公司中层管理人员队伍建设，2019年1月5日上午，资产公司在明伦校区行政楼三楼会议室召开河南河大资产经营有限公司中层管理人员聘任工作动员大会。按照“全部免职、自愿报岗、重新聘任”的方法，统筹中层管理人员的聘任。

### （四）作风建设

1、保持党组织同人民群众的血肉联系：资产公司设立了退休职工工作中心，目的是让退休职工老有所学、老有所乐，让内退集体工感受到党组织的温暖。

2、在维稳工作中发挥党组织的领导作用：在处置 2018 年省委巡视期间，因精神文明奖发放引起的教职工聚集问题时，资产公司党组织坚持党的密切联系群众的领导作风，多次邀请原校产办印刷厂、机械厂、化工厂退休厂长和在群众中有威望的老同志，进行谈心谈话。组织召开全体职工大会，对精神文明奖发放政策进行专题解读，注重上情下达，把资

产公司的经营形式、集体工退休政策等传递给每一个职工。目前职工思想状态稳定，维稳工作初见成效。

3、坚持批评与自我批评：资产公司处级领导干部围绕“民主生活会”活动，开展专题调研效果明显。每逢民主生活会，同志们相互交流谈心、相互批评帮助，对一些工作上、思想上的问题，形成了共识；同时，也针对资产公司职工反馈的意见和对在专题生活会上查摆到的问题逐一进行梳理，进一步完善了领导班子及个人整改台账，明确了整改重点，这为今后进一步完善班子建设，更好的开展资产公司工作打下了坚实的基础。

#### （五）反腐倡廉

党风廉政建设：资产公司坚持以党建推动企业发展、以资产保值增值助力党建规范化建设的原则。一岗双责长抓不懈，将一岗双责作为当前党风廉政建设和反腐败工作的重要手段，把培育清正廉洁的政治生态、营造高效务实的企业文化氛围作为当前主要目标。

#### （六）扶贫工作

1、坚决落实上级和学校党委决策部署，将扶贫攻坚等列为重点工作：2019年1月23日下午，河南大学副校长孙功奇在资产公司总经理王恒兵等人的陪同下，赴开封市祥符区曲兴镇双楼村，与我校选派的驻村扶贫工作队长、资产公司副总经理牛林豪进行深入交流，并实地调研了我校定点

扶贫工作，走访慰问了部分困难群众，为他们送去年货和新年的祝福。



2、争取在双楼村的扶贫工作中发挥引领示范作用：资产公司一直希望将河南大学植物逆境生物学重点实验室抗逆与特色小麦工程研究中心--双楼村精准扶贫项目和我校“双一流”学科建设工作结合起来；为实现科研成果向生产力的转化，让特色小麦真正惠及于农民，资产公司在缺少资金的情况下，出资三十余万元，用于双楼村特色小麦种植项目的开发运营。

（七）严格干部、党员日常教育监督。

1、强调两学一做的重点：各支部或党小组坚持每月至少开展一次理论学习，着重以党的十九大以来的各项重大决议、习近平新时代中国特色社会主义思想为主要学习内容，坚持用正确的理论武装头脑，坚持用党的政治路线、思想路线、组织路线和群众路线来净化思想。

2、三会一课，组织生活强调政治性：在指导思想明确的基础上，将四个意识、四个自信、四个服从、两个维护作

为思想政治建设的重点；要求全体党员，抵制帮圈意识、不嫉妒他人的成绩、不得以个人利益为先，不得保留负面意识与思想。党员同志要在企业经营与管理活动中，以培育资产公司企业文化基因为目标，逐步确立塑造企业精神、企业伦理的思维。

3、“中心组学习”活动有序开展：坚持长效的学习方式、坚持基层的学习延伸。具体组织学习了《关于召开处级党员领导干部巡视整改专题民主生活会的通知》、《高等学校所属企业体制改革的指导意见》、《中共河南大学委员会印发省委第九巡视组巡视河南大学工作动员会上有关领导同志讲话的通知》等、组织收看习近平在改革开放 40 周年大会的重要讲话。



4、整改台账落实情况：资产公司班子在 2018 年“巡视整改专题民主生活会”对照学校有关要求和会议主题，确立了资产公司党建与业务工作的四要点：务实工作、干净担当、主动作为；加强学习、谦逊忠诚、高度自律；要求别人做到的自己首先要做到；实事求是，严禁好大喜功。针对支部组

织软弱涣散、内退党员离岗又离党、党员教育与监督管理不足等亟待整改的方面均已整改到位。

#### （八）宗教工作

牢固树立正确的宗教观：按照省高教工委、教育厅及学校有关文件要求，资产公司建立了宗教工作三级网络与两级责任制，党总支履行主体责任，统战委员负责对下属支部与党员群众的教育培训、督导检查等工作。引导资产公司在职、离退休职工牢固树立正确的宗教观，建立抵御和防范校园传教的严密防线。

#### （九）工会工作

1、找准切入点、全力做好工会工作：在学校工会、资产公司党总支的正确领导下，资产公司工会主席王春晓、副主席万延伟结合资产公司（原校产办）内退集体工收入较低、困难员工比例较高的实际情况，紧紧围绕企业稳定这一核心，全力做好困难职工帮扶和退休职工关爱工作，以维护内退员工权益、服务在职员工为切入点，把团结员工、指导员工、爱护员工，为员工办实事作为基础，较好的完成了资产公司现阶段工会工作的各项任务。

2、召开职工大会暨工会会员大会：2018年12月26日上午，资产公司第五届职工大会暨工会会员大会第一次会议在明伦校区新行政楼第四会议室召开。会上，资产公司总经理兼党总支书记王恒兵向职工大会作了题为《过去、现在、

未来、保障》的工作报告。资产公司党总支副书记、工会负责人王春晓向大会做了题为《河南河大资产经营有限公司的工会工作报告》。大会通过了《河南河大资产经营有限公司关于设立公司困难员工帮扶和退休职工关爱基金方案》（草案）。针对员工生活、员工家庭、员工安危、员工健康，设立了关爱基金。既塑造了资产公司的企业文化，又体现党组织对广大员工的关爱。

3、举行退休老职工团拜会：2019年1月24日下午，资产公司在明伦校区邮政银行二楼活动室举行了退休老职工团拜会，领导班子从教育、科技、文化和医疗四个方面向老同志们做了详细讲解，同时对基础教育方面取得的小成效做出具体介绍；工会主席王春晓强调，今后会使用好新设立的公司困难员工帮扶和退休职工关爱基金，加强对老同志的服务和帮助工作。



4、走访慰问困难群众：2019年1月25日，工会主席王春晓、退休职工工作中心主任金富先、退休工作党支部书记赵建峰、副书记张金庭分别前往资产公司退休职工任金凤、

年金凤、李宪统、王红军、曹金城、周秀娥、张宝玉、徐振伟、刘千立九位老同志家中进行看望慰问，把资产公司的关怀和温暖送到他们手中。

2019年2月21日